

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Дальневосточный государственный университет путей сообщения"  
(ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

(к302) Менеджмент



Третьяк С.Н., канд.  
экон. наук, доцент

15.06.2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины **Оценка эффективности логистического менеджмента**

38.04.02 Менеджмент

Составитель(и): канд.экон.наук, доцент, Некрасова О.И.

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 10.06.2021г. № 17

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 15.06.2021 г. № 9

г. Хабаровск  
2022 г.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
(к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины Оценка эффективности логистического менеджмента  
разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 952

Квалификация **магистр**

Форма обучения **заочная**

**ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	144	Виды контроля на курсах:
в том числе:		зачёты (курс) 1
контактная работа	8	контрольных работ 1 курс (1)
самостоятельная работа	132	
часов на контроль	4	

**Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)**

Курс	1		Итого	
	уп	рп		
Лекции	2	2	2	2
Практические	6	6	6	6
Итого ауд.	8	8	8	8
Контактная работа	8	8	8	8
Сам. работа	132	132	132	132
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	144	144	144	144

**1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1.1	Сущность логистического менеджмента и его антизатратная логика. Эффективность управления и эффективность логистической деятельности. Измерители уровня логистического менеджмента. Ресурсы логистики и оценка эффективности их использования. Влияние экономических характеристик логистических систем на конкурентоспособность. Комплекс показателей эффективности логистической деятельности: качество услуг и экономичность. Сущность, классификация и струк-тура логистических затрат в разрезе отдельных функций и в составе бизнес-процессов. Принцип оценки полных затрат логистики. Уровень полных логистических затрат и уровень логистического сервиса. Основные методы оценки и учета логистических затрат. Экономические риски в логистических системах и способы их снижения. Анализ эффективности логистического менеджмента. Анализ полных затрат. Анализ показателей рентабельности. Методы увеличения добавленной экономической ценности. Пути увеличения доходов и сокращения операционных расходов в логистике. Стандартизация информации о материальных потоках.
1.2	Оценка равномерности и загрузки мощностей. Оптимизация уровня и оборачиваемости материальных запасов и методы оптимизации. Аудит логистической системы компании. Анализ конфигурации цепи поставок и внутренней логистической системы фирмы. Оценка компетенций и аттестация персонала в логистике.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Код дисциплины:	Б1.В.ДВ.04.02
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Стратегический маркетинг
2.1.2	Разработка и реализация проектов
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Преддипломная практика

**3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

**ПК-6: Способен обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями**

**Знать:**

Современные взгляды и теории отечественных и зарубежных учёных по актуальным проблемам управленческой науки и практики

**Уметь:**

Анализировать, обобщать и критически оценивать идеи и взгляды представителей управленческой науки; находить возможность использования достижений зарубежной науки и практики в России

**Владеть:**

Творчески применять выводы и рекомендации отечественной и зарубежной управленческой науки в практической управленческой деятельности

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Практические занятия</b>						
1.1	Сущность логистического менеджмента. Измерители уровня логистического менеджмента. Ресурсы логистики и оценка эффективности их использования. Влияние экономических характеристик логистических систем на конкурентоспособность. /Лек/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.3 Э1 Э4	0	
1.2	Эффективность логистической деятельности. Комплекс показателей эффективности логистической деятельности: качество услуг и экономичность. /Лек/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.1 Э1 Э4	0	

1.3	Сущность логистического менеджмента. Измерители уровня логистического менеджмента. Ресурсы логистики и оценка эффективности их использования. Влияние экономических характеристик логистических систем на конкурентоспособность. /Пр/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.4Л3.3 Э3	0	
1.4	Эффективность логистической деятельности. Комплекс показателей эффективности логистической деятельности: качество услуг и экономичность. /Пр/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.4Л3.3 Э3 Э4	0	
1.5	Логистические затраты. Сущность, классификация и структура логистических затрат в разрезе отдельных функций и в составе бизнес-процессов. Принцип оценки полных затрат логистики. Уровень полных логистических затрат и уровень логистического сервиса. Основные методы оценки и учета логистических затрат. Анализ полных затрат. /Пр/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.3 Э1 Э4	0	
1.6	Финансовые ресурсы логистических систем и управление ими. Анализ показателей рентабельности. Методы увеличения добавленной экономической ценности. Пути увеличения доходов и сокращения операционных расходов в логистике. /Пр/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4Л3.3 Э1 Э4	0	
1.7	Оптимизация уровня и оборачиваемости материальных запасов и методы оптимизации. Стандартизация информации о материальных потоках. Оценка равномерности и загрузки мощностей. Оптимизация уровня и оборачиваемости материальных запасов и методы оптимизации. /Пр/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.3Л2.4Л3.3 Э1 Э4	0	
1.8	Анализ и оценка эффективности логистической деятельности. Аудит логистической системы компании. Анализ конфигурации цепи поставок и внутренней логистической системы фирмы. Оценка компетенций и аттестация персонала в логистике. /Пр/	1	1	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4Л3.3 Э4	0	
<b>Раздел 2. Самостоятельная работа</b>							
2.1	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	80	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
2.2	Подготовка к контрольной работе /Ср/	1	26	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	

2.3	Подготовка к зачету /Ср/	1	26	ПК-6	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	0	
2.4	/Зачёт/	1	4		Л1.3Л3.2 Л3.3	0	

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Канке А.А., Кошечая И. П.	Логистика: учеб.	Москва: Форум : Инфра-М, 2015,
Л1.2	Гаджинский А. М.	Логистика	Москва: Дашков и Ко, 2016, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=135044">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=135044</a>
Л1.3	Яшин А. А., Ряшко М. Л.	Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем	Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2014, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=276018">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=276018</a>

#### 6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Липсиц И.В.	Ценообразование: учеб.-практич. пособие для бакалавров	Москва: Юрайт, 2013,
Л2.2	Митрофанова О.Ю.	Логистика производства: учеб. пособие	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2015,
Л2.3	Кузнецова М.	Логистические затраты: теоретический и практический аспекты: Проблемы теории и практики управления 2009, N 2	, 2009,
Л2.4	Мургазина Э. М., Фахрутдинова Э. З.	Логистика и управление цепями поставок	Казань: Издательство КНИТУ, 2013, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=259062">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=259062</a>

#### 6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Верниковская О. В., Ерчак О. В., Кузнецова Т. В., Миксюк С. Ф., Полещук И. И., Полещук И. И.	Логистика: учебное пособие	Минск: РИПО, 2016, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=463307">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=463307</a>
Л3.2	Левкин Г. Г.	Логистика: учебник	Москва Берлин: Директ- Медиа, 2019, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496875">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496875</a>
Л3.3	Халатян С. Г., Пиливанова Е. Г.	Логистика: учебное пособие	Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2018, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=567211">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=567211</a>

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	сайт для логистических компаний;	1. <a href="http://logirus.ru/">http://logirus.ru/</a>
Э2	информационный портал о современных вопросах транспорта.	2. <a href="http://transportinform.com/">http://transportinform.com/</a>

Э3	информационный портал о логистике;	3. <a href="http://www.umniylogist.ru/">http://www.umniylogist.ru/</a>
Э4	информационный портал об экономической логистике.	4. <a href="http://www.ec-logistics.ru/">http://www.ec-logistics.ru/</a>

### **6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

#### **6.3.1 Перечень программного обеспечения**

ABBY FineReader 11 Corporate Edition - Программа для распознавания текста, договор СЛ-46
AutoDESK (AutoCAD, Revit, Inventor Professional, 3ds Max и др. ) - САПР, бесплатно для ОУ
Office Pro Plus 2007 - Пакет офисных программ, лиц.45525415
Visio Pro 2007 - Векторный графический редактор, редактор диаграмм и блок-схем, лиц.45525415
Windows 7 Pro - Операционная система, лиц. 60618367
Windows XP - Операционная система, лиц. 46107380
WinRAR - Архиватор, лиц.LO9-2108, б/с
Free Conference Call (свободная лицензия)
Zoom (свободная лицензия)

#### **6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

Профессиональная база данных, Информационно-справочная система система Гарант - <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
Профессиональная база данных, Информационно-справочная система система Консультант Плюс - <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>

### **7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Аудитория	Назначение	Оснащение
3317	Помещения для самостоятельной работы обучающихся. Читальный зал НТБ	Тематические плакаты, столы, стулья, стеллажи Компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС.
2600	Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска

### **8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Изучение дисциплины рекомендуется начать с ознакомления с рабочей программой дисциплины, ее структурой и содержанием разделов (тем), требований к промежуточной аттестации.

Дисциплина «Оценка эффективности логистического менеджмента» состоит из нескольких связанных между собой тем, обеспечивающих последовательное изучение материала и выработку умения применять полученные знания при оценке эффективности деятельности логистической компании.

Обучение по дисциплине «Оценка эффективности логистического менеджмента» осуществляется в следующих формах:

1. Аудиторные занятия (практические (семинарские) занятия);
2. Самостоятельная работа студента (подготовка к практическим занятиям, контрольным работам (тестам), к зачету, выполнение анализа кейсов, индивидуальная консультация с преподавателем);
3. Интерактивные формы проведения занятий (групповое решение кейса, работа в малых группах, ситуационный анализ, дискуссии).

Учебный материал структурирован и изучение дисциплины производится в тематической последовательности.

При изучении курса следует внимательно слушать и конспектировать материал, излагаемый на аудиторных занятиях. При подготовке к практическим занятиям повторить основные понятия по теме домашнего задания, изучить примеры.

Методологической основой преподавания дисциплины «Оценка эффективности логистического менеджмента» являются научность и объективность, базирующиеся на синтезе ключевых концепций современного менеджмента логистических процессов. Задача преподавателя состоит в том, чтобы ознакомить обучающихся с существующими концепциями в области управления эффективностью логистических процессов.

Цель организации самостоятельной работы по дисциплине «Оценка эффективности логистического менеджмента» – это углубление и расширение знаний в области управления логистическими процессами и оценки их эффективности; формирование навыка и интереса к самостоятельной познавательной деятельности; овладение методологией оценки эффективности логистических процессов организации. Самостоятельная работа обучающихся является важнейшим видом освоения содержания дисциплины, подготовки к практическим занятиям и к зачету. Сюда же относятся и самостоятельное углубленное изучение тем дисциплины.

Для успешного освоения дисциплины студент должен следовать следующим положениям:

- посещать все практические занятия;

- изучать материал обязательных источников литературы по соответствующим темам;

- активно участвовать в проведении практических занятий;

- выполнять все задания, выдаваемые на занятии, а также отчитываться перед преподавателем об их выполнении.

Соблюдение указанных положений позволит создать необходимую основу для формирования у студента необходимых знаний, навыков и умений, а также успешно развить требуемые компетенции.

На всем протяжении курса имеется внутренняя взаимосвязь и преемственность всех видов работы (контактной, с преподавателем в аудитории и самостоятельной работы магистранта) по формированию заявленных компетенций.

Соблюдение указанных положений позволит создать необходимую основу для формирования у магистранта необходимых знаний, навыков и умений, а также успешно развить требуемые компетенции.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

Для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме, в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.